

PROPUESTA INICIAL

POSTDATA CONSULTORES

FECHA

11 de julio de 2024

PROPUESTA DE

- SERVICIOS DE CONSULTORIA EMPRESARIAL
- GESTION POR INDICADORES (KPI's)



SINOPSIS DEL PROYECTO

En Postdata, entendemos la importancia de la gestión eficiente y efectiva para el crecimiento y el éxito sostenido de su organización. Por ello, estamos comprometidos a proporcionar herramientas que faciliten la toma de decisiones basada en datos precisos y relevantes.

Nuestro enfoque se centra en el desarrollo y seguimiento de la gestión por indicadores (KPI's), un método comprobado que permite a las empresas monitorear su desempeño, identificar áreas de mejora y alinear sus esfuerzos con sus objetivos estratégicos.



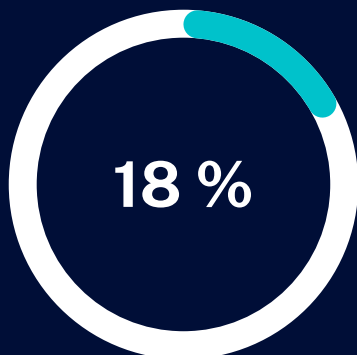
63% de empresas globales usan KPI's

26%

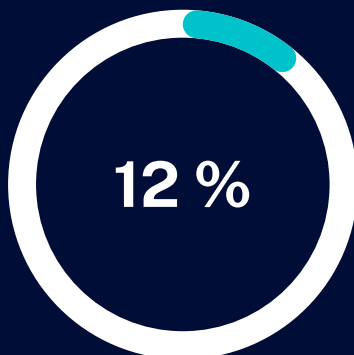


78% de Grandes Empresas gestionan por medio de Indicadores

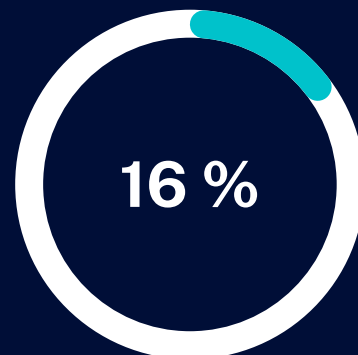
las empresas que implementan sistemas de gestión por indicadores pueden experimentar una mejora de hasta un 26% en la eficiencia operativa. Esto se debe a la capacidad de identificar y corregir rápidamente las áreas problemáticas



REDUCCION CICLO DE PRODUCCION PROMEDIO EN 1 AÑO

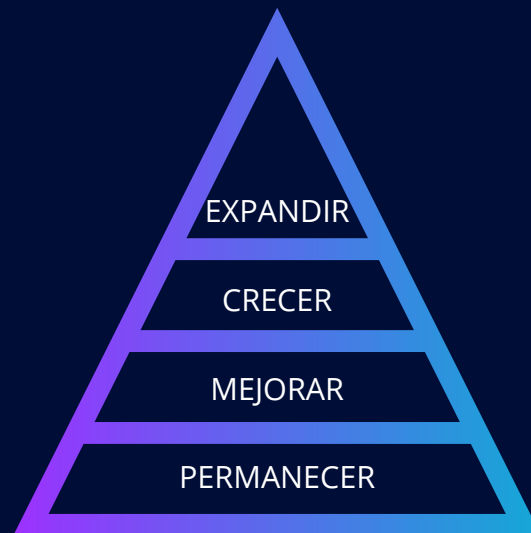


AUMENTO DE PRODUCTIVIDAD PROMEDIO EN 1 AÑO



REDUCCION DE COSTOS PROMEDIO EN 1 AÑO

Según la etapa y objetivos del proyecto, se deben tomar decisiones estratégicas cuyos efectos necesitan ser monitoreados periódicamente. Estos resultados deben contrastarse con nuestros objetivos de negocio para evaluar si estamos avanzando en la dirección correcta.



UN BUEN USO DE

Indicadores

IMPLICA

- Tener objetivos de negocios a 1-5 años y hacer una apertura de metas
- Definir indicadores en los procesos claves e implementar una metodología de medición
- Hacer revisiones periódicas, establecer y ejecutar un plan de acción

PROPUESTA DE TRABAJO

En el entorno empresarial actual, la capacidad de tomar decisiones informadas y basadas en datos es fundamental para el éxito de cualquier organización. Para facilitar este proceso, es crucial contar con herramientas visuales que permitan interpretar y comunicar la información de manera efectiva.

Nuestro objetivo es no solo proporcionarles DATOS, sino también INSIGHTS accionables que impulsen su CRECIMIENTO y optimización operativa.



Para eso presentamos tres **PROPUESTAS EVOLUTIVAS** de trabajo

- | | | |
|----------|---|--|
| 1 | REPORTE EJECUTIVO MENSUAL
ELABORACIÓN DE GRÁFICOS DE SEGUIMIENTO
DISPONIBILIDAD DE INFORMACIÓN EN FORMATO EMPRESARIAL | 6 HORAS
MENSUALES
ESTIMADAS |
| 2 | TRABAJO DE CAMPO & REPORTE EJECUTIVO MENSUAL
RECOPIACIÓN DE LAS MEDICIONES IN SITU CADA PRIMERA SEMANA DEL MES.
REGISTRO MENSUAL DE INDICADORES.
ELABORACIÓN DE GRÁFICOS DE SEGUIMIENTO. DISPONIBILIDAD DE INFORMACIÓN EN FORMATO EMPRESARIAL | 12 HORAS
MENSUALES
ESTIMADAS |
| 3 | CONSTRUCCION DE INDICADORES
REALIZAR UN ENUNCIADO DE OBJETIVOS
DISEÑAR EL LISTADO DE INDICADORES A IMPLEMENTAR | 40 HORAS
UNICA VEZ
ESTIMADAS |

Las propuestas **1** y **2** requieren una inversión inicial de 16 horas (por única vez) para el entendimiento del negocio y la empresa, selección de indicadores, etc

Ejemplos de entregables

A continuación, se presentan una serie de ejemplos de gráficos e información empresarial, diseñados para ser entregables y facilitar la toma de decisiones en distintos niveles de la organización. Estos ejemplos ilustran cómo los datos pueden transformarse en insights accionables a través de formatos claros y concisos.

Propuestas 1 y 2



Propuesta 3

Papeles de Trabajo

- Situación del Mercado
- Competidores
- Clientes
- Situación Financiera
- Necesidades del Negocio

Enunciado de Objetivos

- Incrementar ventas +20%
- Ganar x5 nuevos negocios
- Rentabilidad +30% por Unidad de Negocio
- Alcanzar cobertura financiera +6 meses

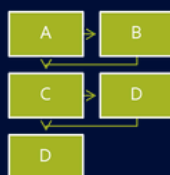
Mapa de Macroprocesos



Desdoblamiento de Metas



Flujo de Procesos



Listado de Indicadores

Proceso	Indicador	Responsable	Frecuencia	Registro
Pago a Proveedores	Pagos \$	Juan Pérez	Semanal	Planilla Excel "PAGOS"
Producción	Unidades Producidas	Pedro Luis	Diaria	Planilla Excel "Producción"